

GRI index

[1. Strategie en analyse](#)

[2. Organisatieprofiel](#)

[3. Verslagparameters](#)

[4. Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid](#)

[Management benadering](#)

[Economische aspecten](#)

[Milieuaspecten](#)

[Sociale aspecten](#)

1. Strategie en analyse

GRI	Beschrijving	Webpagina
1,1	Een verklaring van de hoogste beslissingsbevoegden van de organisatie	- Verslag aan de samenleving - Strategie
1.2	Beschrijving van belangrijke gevolgen, risico's en mogelijkheden	- Referentiekader - Chairman's letter - p 2 - Successes and Challenges - p 4

2. Organisatieprofiel

GRI	Beschrijving	Webpagina
2,1	Naam van de organisatie	- Over Janssen
2.2	Voornaamste merken, producten en/of diensten. Operationele structuur van de organisatie, met inbegrip van divisies, werkmaatschappijen, dochterondernemingen en samenwerkingsverbanden	- Bedrijfsprofiel - Organization Profile, p 9
2.4	Locatie van het hoofdkwartier van de organisatie	- Bedrijfsprofiel - Organization Profile - p 9
2.5	Het aantal landen waar de organisatie actief is en namen van landen met ofwel grootschalige activiteiten, ofwel met specifieke relevantie voor de duurzaamheidskwesties die in het verslag aan de orde komen	- Bedrijfsprofiel - Organization Profile - p 9 - Form 10K annual Report: Item 2, Properties - Form 10K Annual Report: Exhibit 21, Subsidiaries
2.6	Eigendomsstructuur en de rechtsvorm	- Bedrijfsprofiel - Referentiekader
2.7	Afzetmarkten (geografische verdeling, sectoren die worden bediend en soorten klanten/begunstigden)	- Organization Profile - p 9
2.8	Omvang van de verslaggevende organisatie	- Bedrijfsprofiel
2.9	Significante veranderingen tijdens de verslagperiode wat betreft omvang, structuur of eigendom	NVT
2.10	Hoogtepunten toegekend tijdens de verslagperiode	- Jaaroverzicht

3. Verslagparameters

GRI	Beschrijving	Webpagina
-----	--------------	-----------

3.1	Verslagperiode waarop de verstrekte informatie betrekking heeft	- Referentiekader
3.2	Datum van het meest recente verslag	Juni 2013
3.3	Verslaggevingscyclus	- Referentiekader
3.4	Contactpunt voor vragen over het verslag of de inhoud ervan	- Contact
3.5	Proces voor het bepalen van de inhoud van het verslag	- Referentiekader
3.6	Afbakening van het verslag	- Referentiekader
3.7	Vermeld eventuele specifieke beperkingen voor de reikwijdte of afbakening van het verslag	- Referentiekader
3.8	Basis voor verslaggeving over samenwerkingsverbanden, dochterondernemingen in Gedeeltelijk eigendom, gehuurde faciliteiten, uitbestede activiteiten of andere entiteiten die de vergelijkbaarheid tussen verschillende verslagperiodes of verslaggevende organisaties aanzienlijk beïnvloeden	- Referentiekader
3.9	De technieken en berekeningsgrondslagen voor gegevensmetingen, waaronder de voor schattingen gebruikte aannames en de technieken die zijn toegepast op de samenstelling van de indicatoren en overige informatie in het verslag	- Referentiekader
3.1	Uitleg over de gevolgen van eventuele herformuleringen van eerder verstrekte informatie (bijvoorbeeld fusies of overnames, verandering van referentiejaar of verslaggevingsperiode en veranderingen met betrekking tot de aard van de activiteiten of de meetmethoden)	- Referentiekader
3.11	Significante wijzigingen ivm met de vorige verslaggevingsperiode wat betreft scope, afbakening van het verslag	- Referentiekader
3.12	Tabel waarin staat waar in het verslag de standaardonderdelen van de informatievoorziening te vinden zijn	- Deze pagina
3.13	Beleid en huidige praktijk met betrekking tot het betrekken van externe assurance van het verslag	- Referentiekader

4. Bestuur, verplichtingen en betrokkenheid

GRI	Beschrijving	Webpagina
4,1	De bestuursstructuur van de organisatie, met inbegrip van commissies die vallen onder het hoogste bestuurslichaam en verantwoordelijk zijn voor specifieke taken, zoals het bepalen van de strategie of het overzicht over de organisatie	- Governance - p 36
4,2	Geef aan of de voorzitter van het hoogste bestuurslichaam eveneens een leidinggevende functie heeft (en, zo ja, zijn/haar functie binnen het kader van de organisatie en de redenen voor deze situatie)	- Governance, Governance Structure - p 37
4,3	Voor organisaties met een eenvoudige bestuursstructuur: vermeld het aantal onafhankelijke en/of nietleidinggevende leden van het hoogste bestuurslichaam	- Governance, Governance Structure - p 37
4,4	Mechanismen die aandeelhouders en medewerkers de gelegenheid geven om aanbevelingen te doen aan of medezeggenschap uit te oefenen op het hoogste bestuurslichaam	- Governance, Governance Structure - p 37
4,5	Een koppeling tussen vergoedingen voor leden van het hoogste bestuurslichaam, top-managers en leidinggevend (met inbegrip van vertrekregelingen) en de prestaties van de organisatie (met inbegrip van sociale en milieugerelateerde prestaties)	- Notice of Annual Meeting and Proxy Statement - p 34
4,6	Processen waarmee het hoogste bestuurslichaam waarborgt dat strijdige belangen worden vermeden. Proces voor het bepalen van de kwalificaties en expertise van de leden van het hoogste bestuurslichaam voor het sturen van de strategie van de organisatie aangaande economische, milieugerelateerde en sociale onderwerpen	- Johnson & Johnson 2014 Proxy Statement: nominating and governance committee
4,8	Intern ontwikkelde missie-of beginselverklaringen, gedragscodes en uitgangspunten die van belang zijn voor de economische, milieugerelateerde en sociale prestaties, met vermelding van de mate van invoering ervan	- Citizenship & Sustainability - p 11 - Strategic Leadership, p - 29 - Strategie
4,9	Procedures van het hoogste bestuurslichaam voor het overzien van de inventarisatie en het beheer door de organisatie van economische, milieugerelateerde en sociale prestaties, met inbegrip van relevante risico's en mogelijkheden en naleving van of conformiteit met internationaal overeengekomen standaarden, gedragscodes en principes	- Citizenship & Sustainability - p 11 - Strategic Leadership, p - 29
4,1	Processen voor het evalueren van de eigen prestaties van het hoogste bestuurslichaam, in het bijzonder betreffende economische, milieugerelateerde en sociale prestaties	- Johnson & Johnson 2014 Proxy Statement: Corporate Governance
4,11	Toelichting over de toepassing van het voorzorgsprincipe door de verslaggevende organisatie	- UNGC, Principle 7 - p 96 - Environmental Responsibility - p 77
4,12	Extern ontwikkelde economische, milieugerelateerde en sociale handvesten, principes of andere	- Governance: External Commitments - p 38

	initiatieven die de organisatie onderschrijft	
4,13	Lidmaatschap van verenigingen (zoals brancheverenigingen) en/of nationale/ internationale belangenorganisaties	- Voetnoot ⁽¹⁾
4,14	Lijst van groepen belanghebbenden die de organisatie heeft betrokken	- Referentiekader (Stakeholders) - Stakeholder Engagement - p 62 - Stakeholder Engagement
4,15	Basis voor inventarisatie en selectie van belanghebbenden die moeten worden betrokken. Benadering van het betrekken van belanghebbenden, waaronder de frequentie ervan per type en groep belanghebbenden	- Referentiekader (Stakeholders)
4,17	De voornaamste onderwerpen en vraagstukken die naar voren zijn gekomen door de betrokkenheid van belanghebbenden en hoe de organisatie hierop heeft gereageerd, onder meer via haar verslaggeving	- Referentiekader (Stakeholders)

(1) Lidmaatschap van verenigingen (zoals brancheverenigingen) en/of nationale/ internationale belangenorganisaties: AmCham, BCLAS, Business & Society, EFPIA/IFPMA, Essenscia, Essenscia Vlaanderen, EU Innovation Forum, Flanders Synergy, FlandersBio, HST, Industrieraad Vlaanderen, Innovative Medicines Initiative (IMI), Kauri, MCB Forum, pharma.be, Plan C, STEM platform, Strategische Projectorganisatie Kempen (SPK), VKW, Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie, VOKA, Voka Kempen

Management benadering

GRI	Beschrijving	Webpagina
	Economie Kerncijfers - Andere economische feiten	- Kerncijfers - Economisch beleid - Innovatieve therapeutische oplossingen - Open innovatiemodel - Samenwerkingen - Investeringspolitiek
	Ecologische duurzaamheid	- Groen beleid - Groene initiatieven - Reductie van Energieverbruik - Energiebesparende initiatieven - Duurzaam afvalbeheer - Duurzaam afvalbeheer op de sites - Minder farmaceutische stoffen in het leefmilieu - Rem op nutteloze verpakkingen - Verminderen van grondstoffenverbruik - Groene chemie en technologie - Chem21-programma - Verminderen van waterverbruik - Verminderen van uitstoot - Meer biodiversiteit - Duurzaam ondernemende leveranciers - Groene erkenningen - GRI-data - Preventiebeleid
Farma-specifiek	Onderzoek & Ontwikkeling	- Ethisch geneesmiddelenonderzoek - Dierproeven - Veiligheid in onderzoek - Innovatie in klinisch onderzoek - Kansen voor Research & Development - R&D erkenningen
Farma-specifiek	Janssen Supply Chain	- Chemische productie Geel - Farmaceutische productie Geel/ Olen - Kwaliteit van productie - Lean manufacturing: slank produceren - Janssen wint Supply Chain Award 2013.
Farma-specifiek	Partners	- Exascience - EMIF - HST - Stellar - Health2wealth
	Sociale duurzaamheid	- Medewerkers - Aantrekken en ontwikkelen van talenten - opvolgen en begeleiden in talentontwikkeling - Duurzaam inzetten van talenten

		<ul style="list-style-type: none"> - Inspirerende en aangename werkomgeving - Programma's rond mentale en fysieke gezondheid - Resultaatgedreven cultuur - Excellente operationele dienstverlening - Hoogtepunten Credo-enquête 2013 - Veiligheid en preventie - GRI-data
	Arbeidsomstandigheden en volwaardig werk	<ul style="list-style-type: none"> - Sociale duurzaamheid - Labor Practices and Workforce, page 52 and Online
	Mensenrechten	<ul style="list-style-type: none"> - Human Rights, page 42 and Online
	Maatschappij	<ul style="list-style-type: none"> - Vernieuwende toegangsstrategieën - Projecten voor de samenleving - Move for Africa 2013 - Janssen Cares! Ons Credo in actie - Labyrinth Psychotica: beter begrip van psychose - Voor het eerst sinds vele jaren een opendeurdag - Buurtbewoners zijn belangrijk - VzW de Schakel krijgt financiële ondersteuning dankzij ons preventieaandeel - Start van het Corporate Social Responsibility project
	Productverantwoordelijkheid	<ul style="list-style-type: none"> - Supply Chain - Integer handelen - Verminderen van grondstoffengebruik

Economische aspecten

GRI	Beschrijving	Behandeling	Webpagina
EC1	Directe economische waarden die zijn gegenereerd en gedistribueerd, waaronder inkomsten, operationele kosten, personeelsvergoedingen, donaties en overige maatschappelijke investeringen, ingehouden winst en betalingen aan kapitaalverstrekkers en overheden	Gedeeltelijk	- Kerncijfers
EC2	Financiële implicaties en andere risico's en mogelijkheden voor de activiteiten van de organisatie als gevolg van klimaatverandering	Gedeeltelijk	- Kwaliteit van productie
EC 6	Beleid, methoden en proportie van uitgaven betreffende lokaal gevestigde leveranciers op belangrijke bedrijfslocaties	Gedeeltelijk	- Duurzaam ondernemende leveranciers
EC8	Ontwikkeling en gevolgen van investeringen in infrastructuur en diensten die voornamelijk ten behoeve van het algemeen nut worden geboden door middel van verplichtingen van commerciële aard, dan wel in natura of pro bono	Gedeeltelijk	- Samenleving
EC9	Inzicht in en beschrijving van significante indirecte economische gevolgen, waaronder de omvang ervan	Gedeeltelijk	- Samenwerkingen : investeringsklimaat farma-industrie verbeteren
EC (farma-specifiek)	Uitgaven in onderzoek en ontwikkeling	Geheel	- Kerncijfers

Milieuaspecten

GRI	Beschrijving	Behandeling	Webpagina
EN3	Direct energieverbruik door primaire energiebron	Geheel	- GRI-data
EN4	Indirect energieverbruik door primaire bron	Geheel	- GRI-data
EN5	Energie die bespaard is door besparingen en efficiëntieverbeteringen	Geheel	- Energiebesparende initiatieven
EN6	Initiatieven ten behoeve van energie-efficiënte of op duurzame energie gebaseerde producten en diensten, evenals verlagingen van de energie-eisen als resultaat van deze initiatieven	Geheel	- Energiebesparende initiatieven

EN7	Initiatieven ter verlaging van het indirecte energieverbruik en reeds gerealiseerde verlaging	Geheel	- Energiebesparende initiatieven
EN8	Totale wateronttrekking per bron	Geheel	- GRI-data
EN10	Percentage en total volume van gerecycled en hergebruikt water	Geheel	- GRI-data
EN12	Beschrijving van significante gevolgen van activiteiten, producten en diensten op de biodiversiteit in beschermde gebieden en gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden	Gedeeltelijk	- Biodiversiteit
EN14	Strategieën, huidige maatregelen en toekomstige plannen voor het beheersen van de gevolgen van de biodiversiteit	Gedeeltelijk	- Meer biodiversiteit
EN16	Totale directe en indirecte emissie van broeikasgassen naar gewicht	Geheel	- GRI-data
EN17	Andere relevante indirecte emissie van broeikasgassen naar gewicht	Gedeeltelijk	- Verminderen van uitstoot
EN18	Initiatieven ter verlaging van de emissie van broeikasgassen en gerealiseerde verlagingen	Geheel	- Energiebesparende initiatieven - Verminderen van uitstoot
EN19	Emissie van ozonafbrekende stoffen naar gewicht	Geheel	- GRI-data
EN20	NOx, SOx en andere significante luchtmissies naar type en gewicht	Gedeeltelijk	- GRI-data
EN21	Totale waterafvoer naar kwaliteit en bestemming	Geheel	- GRI-data
EN22	Totaalgewicht afval naar type en verwijderingsmethode	Geheel	- GRI-data
EN24	Hoeveelheid afval die grensoverschrijdend getransporteerd wordt	Geheel	- GRI-data
EN26	Initiatieven om ecologische impact te wijten aan producten en services te mitigeren (alsook de impact van deze mitigatie)	Geheel	- Duurzaam afvalbeheer op de sites - Minder farmaceutische stoffen in het leefmilieu - Duurzaam ondernemende leveranciers - Rem op nutteloze verpakkingen
EN28	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal nietmonetaire sancties wegens het niet naleven van milieuwet- en regelgeving	Geheel	- GRI-data
EN29	Significante milieugevolgen van het transport van producten en andere goederen en materialen die worden gebruikt voor de activiteiten van de organisatie en het vervoer van personeelsleden	Gedeeltelijk	- Verminderen van uitstoot - Duurzaam ondernemende leveranciers

Sociale aspecten

Arbeidsomstandigheden en volwaardig werk

GRI	Beschrijving	Behandeling	Webpagina
LA1	Totale personeelsbestand naar type werk, arbeidsovereenkomst en regio	Gedeeltelijk	- GRI-data
LA2	Totaal aantal en snelheid van personeelsverloop per leeftijdsgroep, geslacht en regio	Gedeeltelijk	- GRI-data
LA4	Percentage medewerkers dat onder een collectieve arbeidsovereenkomst valt	Geheel	- GRI-data
LA7	Letsel-, beroepsziekte-, uitvaldagen-en verzuimcijfers en het aantal werkgerelateerde sterfgevallen per regio	Gedeeltelijk	- GRI-data
LA8	Opleidings-, trainings-, advies-, preventie en risicobeheersingsprogramma's ten behoeve van personeelsleden, hun families of omwonenden in verband met ernstige ziekten	Geheel	- Veiligheid en preventie - VzW de Schakel krijgt financiële ondersteuning dankzij ons preventieaandeel
LA10	Gemiddeld aantal uren dat een werknemer per jaar besteedt aan opleidingen, onderverdeeld naar werknemerscategorie	Gedeeltelijk	- GRI-data
LA 11	Programma's voor competentie management en levenslang leren die de blijvende inzetbaarheid van medewerkers garanderen en hen helpen bij het afronden van hun loopbaan	Geheel	- Opvolgen en begeleiden in talentontwikkeling
LA13	Samenstelling van bestuurslichamen en onderverdeling van medewerkers per categorie, naar geslacht, leeftijdsgroep, het behoren tot een bepaalde maatschappelijke minderheid en andere indicatoren van diversiteit	Gedeeltelijk	- GRI-data

Mensenrechten

GRI	Beschrijving	Behandeling	Webpagina
HR1	Percentage van en totaal aantal aanmerkelijke investeringsovereenkomsten waarin clausules over mensenrechten zijn opgenomen of waarvan de naleving van de mensenrechten is getoetst	gedeeltelijk	- Human Rights, page 42 and Online
HR2	Percentage belangrijke leveranciers en aannemers die getoetst zijn op naleving van de mensenrechten en op getroffen maatregelen	gedeeltelijk	- Duurzaam ondernemende leveranciers - Human Rights, pages 43-44 - Supply Chain & Supply Chain Management, page 39 - Labor Practices & Work Force, page 52
HR3	Totaal aantal uren personeelstraining over beleid en procedures betreffende aspecten van mensenrechten die relevant zijn voor de activiteiten, met inbegrip van het percentage van het personeel dat de trainingen gevolgd heeft	gedeeltelijk	- Human Rights, pages 43-44
HR4	Totaal aantal gevallen van discriminatie en de getroffen maatregelen	gedeeltelijk	- Human Rights, pages 43-44
HR5	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat daarbij een aanzienlijk risico zou kunnen gelden voor het recht op de uitoefening van de vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsonderhandelingen, alsmede de maatregelen die zijn getroffen ter ondersteuning van deze rechten. Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van kinderarbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van kinderarbeid	gedeeltelijk	- Human Rights, pages 43-44
HR7	Activiteiten waarvan is vastgesteld dat er een aanzienlijk risico is van gevallen van gedwongen of verplichte arbeid, alsmede de maatregelen die zijn getroffen gericht op de uitbanning van gedwongen of verplichte arbeid	gedeeltelijk	- Human Rights, pages 43-44 - Supply Chain & Supply Chain Management, page 39 - Labor Practices & Work Force, page 52

Maatschappij

GRI	Beschrijving	Behandeling	Webpagina
SO1	Aard, reikwijdte en effectiviteit van alle programma's en methoden die de effecten van de activiteiten op gemeenschappen bepalen en beheren, waaronder vestiging, activiteiten en vertrek	Geheel	- Ethical Performance: Anti-Corruption, pages 32-34
SO2	Percentage van en totaal aantal bedrijfseenheden geanalyseerd op corruptiegerelateerde risico's	Gedeeltelijk	- Integer handelen - Ethical Performance: Anti-Corruption, pages 32-33 - Human Rights: Assessment Process, page 40
SO3	Percentage van het personeel dat training in anticorruptiebeleid en -procedures van de organisatie heeft gevolgd	Geheel	- Integer handelen
SO4	Maatregelen die zijn getroffen naar aanleiding van gevallen van corruptie	Geheel	- Ethical Performance: Ethical Marketing, page 34
SO8	Monetaire waarde van significante boetes en totaal aantal nietmonetaire sancties wegens het niet naleven van wet-en -regelgeving	Gedeeltelijk	- Compliance: Compliance with Laws & Regulations, page 34

Productverantwoordelijkheid

GRI	Beschrijving	Behandeling	Webpagina
PR1	Levensduurstadia waarin de gevolgen van producten en diensten voor gezondheid en veiligheid worden beoordeeld met het oog op verbetering en het percentage van belangrijke product-en dienstencategorieën die aan dergelijke procedures onderhevig zijn	Gedeeltelijk	- Farmacovigilantie
PR6	Programma's voor de naleving van wetten, standaarden en vrijwillige codes met betrekking tot marketingcommunicatie, waaronder reclame, promotie en sponsoring	Geheel	- Verantwoorde marketing en communicatie
PR (farma-specifiek)	Kwaliteit en veiligheid	Gedeeltelijk	- Innovatie in klinisch onderzoek - Kwaliteit van productie
PR (farma-specifiek)	Health & Compliance (responsible marketing)	Geheel	- ons Credo - Verantwoorde marketing en communicatie
PR (farma-	(Eerlijke) prijszetting (toegang tot medicijnen)	Geheel	- Vernieuwende toegangsstrategieën

specifiek)			- Van molecule tot medicijn
PR (farma- specifiek)	Innovatie	Geheel	- Strategie - Open innovatiemodel - innovatieve therapeutische oplossingen - Innovatie in klinisch onderzoek - Samenwerkingen
PR (farma- specifiek)	Compliance en ethiek	Geheel	- Integer handelen - Dierproeven
PR (farma- specifiek)	R&D	Geheel	- Onderzoek & ontwikkeling - Open innovatiemodel - Innovatieve therapeutische oplossingen